

# บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107547000745

63/1 ถนนพระราม 9

ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2201 6000

โทรสาร 0 2245 1435

E-mail Contact@mcot.net

www.mcot.net

ที่ นร 6100(4)/713

24 กุมภาพันธ์ 2558

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับงบการเงินปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 3/2558 ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติงบการเงินสำหรับปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ดังนี้

## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับงบการเงินปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ผลประกอบการของปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับงวด จำนวน 480.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 69 แยกเป็นกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 503.8 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมขาดทุน 23 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และ บริษัทย่อย

|                                                       | หน่วย ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว) |       |        |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|--------|
|                                                       | 2557                        | 2556  | ร้อยละ |
| รายได้รวม                                             | 4,454                       | 5,984 | -26    |
| โทรทัศน์+การให้บริการโครงข่ายดิจิทัล                  | 2,484                       | 3,484 | -29    |
| ธุรกิจสื่อใหม่                                        | 278                         | 338   | -18    |
| วิทยุ                                                 | 929                         | 957   | -3     |
| ร่วมดำเนินกิจการ                                      | 546                         | 889   | -39    |
| ผลประโยชน์พิเศษนอกเหนือสัญญา                          | 47                          | 47    | -      |
| อื่นๆ                                                 | 170                         | 269   | -37    |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                         | 3,829                       | 4,061 | -6     |
| กำไรสุทธิสำหรับงวด                                    | 481                         | 1,528 | -69    |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (23)                        | 1     |        |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                     | 504                         | 1,527 | -67    |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                                | 0.73                        | 2.22  | -67    |

รายได้รวมของปี 2557 สมาคมมีเดียเอเจนซีรายงานตัวเลขการใช้งบประมาณโฆษณาในสื่อต่างๆ พบว่า ปี 2557 การใช้จ่ายเงินโฆษณาในสื่อต่างๆ ลดลงร้อยละ 2 โดยสื่อโทรทัศน์ (อนาล็อก) ลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 8 แต่มีการเพิ่มขึ้นของโทรทัศน์ดิจิทัลมาแทนที่ โดย บมจ. อสมท เริ่มออกอากาศโทรทัศน์ดิจิทัลจำนวน 2 ช่อง ประกอบด้วย ช่อง MCOT Family (ช่อง 14) และช่อง MCOT HD (ช่อง 30) ซึ่งออกอากาศคู่ขนานกับช่อง Modernine ตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ปี 2557 มีรายได้รวมจำนวน 4,454 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับ ปี 2556 โดย บมจ. อสมท มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจต่างๆ ดังนี้ ธุรกิจโทรทัศน์ร้อยละ 54 ธุรกิจวิทยุร้อยละ 21 ธุรกิจร่วมดำเนินกิจการ (สัมปทาน) ร้อยละ 12 ธุรกิจสื่อใหม่ (โทรทัศน์ดาวเทียมและ MCOT Satellite Network) ร้อยละ 6 รายได้จากบริการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน (BNO) ร้อยละ 1 และรายได้อื่นๆ ซึ่งรายได้ลดลงค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับปี 2556 ได้แก่ รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินกิจการ (สัมปทาน) ธุรกิจโทรทัศน์ และรายได้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้โทรทัศน์ ปี 2557 มีรายได้จำนวน 2,484 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยเป็นรายได้จากสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ / MCOT HD/ MCOT Family จำนวน 2,419 ล้านบาท และ เป็นรายได้จากการให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิตอลภาคพื้นดิน (BNO) จำนวน 65 ล้านบาท

สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ออกอากาศแบบคู่ขนาน (Simulcast) กับช่อง MCOT HD (ช่อง 30) ณ สิ้นปี 2557 มีส่วนแบ่งผู้ชม (Audience Share) เป็นอันดับ 4 มีสัดส่วนรายได้จากโฆษณาคิดเป็นร้อยละ 64 จากรายได้ธุรกิจโทรทัศน์ โดยรายได้ค่าโฆษณาของ บมจ. อสมท ในปี 2557 ลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากความนิยม (Rating) เติบโตของรายการสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ลดลง การเพิ่มขึ้นของจำนวนช่องรายการทีวีดิจิตอล และมีการแข่งขันด้านราคาจากผู้ประกอบการรายใหม่ ตลอดจนอัตราการใช้เวลาโฆษณา (Utilization) ในช่วงเวลา Primetime และ Non-Primetime ลดลงจากไตรมาสก่อน อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 มีรายการที่เป็นของ บมจ. อสมท เอง (Own Program) และรายการร่วมผลิต เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เช่น รายการดกมันส์บันเทิง และดกมันส์สรรหา ที่เริ่มมีผลตอบรับที่ดีทั้งด้านความนิยม (Rating) และรายได้ รวมทั้งรายการเดิมเช่น ข่าวค่ำ โมเดิร์นไนน์การ์ตูน คลวงข่าว คัมภีร์วิถี รวย และ รายการไนน์เอ็นเตอร์เทน ก็ยังคงสามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายได้จากโครงการในปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้ธุรกิจโทรทัศน์ แม้ว่ารายได้จะไม่เทียบเท่ารายได้โครงการปี 2556 เนื่องจากปัจจัยหลายด้านเช่น ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยทางการเมืองในครึ่งแรกของปี แต่ บมจ. อสมท ยังคงมีรายได้จากโครงการหน่วยงานภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ (สารคดีหอมแผ่นดิน) โครงการจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โครงการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมภาพลักษณ์จาก ปตท. และโครงการของกรุงเทพมหานคร เป็นต้น

อย่างไรก็ตามสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ได้เตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันของโทรทัศน์ดิจิตอลในปี 2558 โดยยังคงยึดหลัก สังคมสร้างสรรค์ด้วยปัญญา เช่นที่ผ่านมา พร้อมได้แถลงเปิดตัวผังรายการใหม่ซึ่งจะเริ่มออกอากาศในเดือนมีนาคม 2558 ภายใต้แนวคิด "ครบ คับจ้อ" ไปแล้วเมื่อต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2558

ช่อง MCOT Family (ช่อง 14) เริ่มออกอากาศและนำเสนอรายการเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนตุลาคมเป็นต้นมา แม้ว่าจะได้รับความสนใจจากเอเจนซีพอสมควร แต่ในด้านความนิยมและรายได้ ยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเทียบกับรายได้จากช่องโมเดิร์นไนน์ เนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นของธุรกิจ ซึ่ง บมจ. อสมท มีแผนที่จะปรับปรุงผังรายการอีกครั้งในเดือนพฤษภาคม 2558

รายได้จากธุรกิจสื่อใหม่ในปี 2557 ซึ่งปัจจุบัน บมจ. อสมท ให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ผ่านระบบ C band (ดำเนินการเอง 2 ช่อง คือ MCOT1 และ MCOT World) รวมทั้งการให้เช่าช่องสัญญาณในระบบ Ku band มีรายได้ 278 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2556 ส่วนหนึ่งมาจากการเริ่มออกอากาศของโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ทำให้ความนิยมในการรับชมโทรทัศน์ดาวเทียมลดลง รวมทั้งผู้ประกอบการที่เช่าช่องสัญญาณของ บมจ. อสมท (MCOT Satellite Network) บางรายหมดสัญญา/ยุติการออกอากาศ

นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการหารายได้จากแหล่งอื่นๆ อาทิ กิจกรรม SMS หน้าจอกิจกรรมส่งเสริมการตลาดจากรายการที่ออกอากาศ และกิจกรรมพิเศษเพิ่มมากขึ้น เช่น 9 Entertain Surprise Trip และการจัด การประกวดนางสาวไทย

รายได้วิทยุฯ ธุรกิจวิทยุฯ ของ บมจ. อสมท ยังมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยปี 2557 มีรายได้จำนวน 929 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2556 ซึ่งลดลงในอัตราที่น้อยกว่าอุตสาหกรรมวิทยุฯ ที่มีการใช้งบโฆษณาลดลงถึงร้อยละ 11 โดย บมจ. อสมท มีสัดส่วนรายได้จากสถานีวิทยุฯ ในส่วนกลางคิดเป็นร้อยละ 61 และรายได้จากสถานีวิทยุฯ ในส่วนภูมิภาคร้อยละ 33 ที่เหลือเป็นรายได้จากโครงการ และบริษัท ชีตเอ็มคอต จำกัด

หากพิจารณาผลการดำเนินงานของวิทยุฯ ภายใต้การบริหารงานของ บมจ. อสมท (งบเฉพาะกิจการ) พบว่ารายได้วิทยุฯ จากคลื่นต่างๆ ในปี 2557 สูงขึ้นร้อยละ 4 แต่เมื่อรวมกับรายได้ของบริษัท ชีตเอ็มคอต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทำให้มีผลการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน สถานีวิทยุส่วนกลางที่เติบโตในปี 2557 สูงสุดคือสถานีวิทยุฯ เอฟ.เอ็ม. 99 เมกะเฮิร์ตซ์ (Active Radio) ที่เติบโตมากกว่าร้อยละ 20 จากการจัดกิจกรรมฟุตบอลโลก 2014 ที่ผ่าน มา สถานีวิทยุฯ เอฟ.เอ็ม. 95 เมกะเฮิร์ตซ์ (ลูกทุ่งมหานคร) และสถานีวิทยุฯ ในส่วนภูมิภาคทั้ง 53 สถานี ที่ยังคงมีการเติบโตของรายได้โฆษณาอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 21

นอกจากนี้สถานีวิทยุฯ ยังได้มีการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มเติมร่วมกับผู้สนับสนุนนอกเหนือจากการขายเวลาโฆษณา จึงทำให้รายได้ของสถานีวิทยุฯ เติบโตสูงกว่ากับอุตสาหกรรมโฆษณารายวิทยุฯ โดยสถานีวิทยุฯ บมจ. อสมท ยังคงสามารถรักษาอัตราการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าธุรกิจวิทยุฯ โดยทั่วไปจะได้รับความนิยมลดลงเนื่องจากมีคู่แข่งที่เป็นสื่ออื่นๆ มากขึ้น ทั้งนี้สถานีวิทยุฯ ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดและฐานลูกค้าไว้ได้อย่างต่อเนื่อง โดยสถานีวิทยุฯ เอฟ.เอ็ม. 95 เมกะเฮิร์ตซ์ (ลูกทุ่งมหานคร) สถานีวิทยุฯ เอฟ.เอ็ม. 99 เมกะเฮิร์ตซ์ (Active Radio) และสถานีวิทยุฯ เอฟ.เอ็ม. 107 เมกะเฮิร์ตซ์ (Met 107) ยังคงครองอันดับความนิยมจากผู้ฟังเป็นอันดับหนึ่งในกลุ่มเป้าหมาย (Segment) ของตนเอง

รายได้ร่วมดำเนินกิจการ (สัมปทาน) รายได้จากธุรกิจร่วมดำเนินกิจการ ของ บมจ. อสมท ประกอบด้วย 3 ส่วนคือ รายได้จากบริษัท ทูริวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดสัญญาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 รายได้จากบริษัท ทูริวิชั่นส์ เคมีล จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2562 และ รายได้จากบริษัทบางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2563 โดยสาเหตุที่รายได้ร่วมดำเนินกิจการลดลงร้อยละ 39 มาจากการที่ บมจ. อสมท ได้รับส่วนแบ่งรายได้จาก บมจ. ทูริวิชั่นส์ ลดลง

ค่าใช้จ่ายรวมในปี 2557 จำนวน 3,829 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 6 บมจ. อสมท มีโครงสร้างค่าใช้จ่ายแบ่งเป็น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (โทรทัศน์, สื่อใหม่ และวิทยุ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 65 ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคิดเป็นร้อยละ 23 ค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นร้อยละ 7 ที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายร่วมดำเนินกิจการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายในการขายลดลงมากจากปี 2556 ถึงร้อยละ 29 ตามสัดส่วนการลดลงของรายได้ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 4 แม้ว่า บมจ. อสมท จะมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการผลิตรายการ ค่าใช้จ่ายการเชื่อมโยงสัญญาณเพื่อออกอากาศตามประกาศหลักเกณฑ์โทรทัศน์ที่ออกอากาศเป็นการทั่วไป (Must Carry) ของ กสทช. ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตของรายการดิจิทัล ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตของรายการดิจิทัล (ตัดจำหน่ายเงินประมูลของรายการ) ซึ่งในปี 2557 มีการบันทึกค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตฯ ประมาณ 183 ล้านบาท

สำหรับค่าใช้จ่ายร่วมดำเนินกิจการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับปี 2556 เป็นค่าใช้จ่ายที่มาจาก การบันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์รับโอน อาทิ เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับห้องส่งโทรทัศน์ระบบความคมชัดสูง (HD) และอุปกรณ์ถ่ายทอดสัญญาณผ่านดาวเทียม จากบริษัทบางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการ ซึ่งคู่สัญญายังใช้สินทรัพย์ดังกล่าวในการประกอบกิจการ

กำไรสุทธิ สำหรับปี 2557 มีจำนวน 481 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 69 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 504 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 0.73 บาทต่อหุ้น

#### สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

|                   | หน่วย ล้านบาท (ตรวจสอบแล้ว) |        |        |
|-------------------|-----------------------------|--------|--------|
|                   | 2557                        | 2556   | ร้อยละ |
| สินทรัพย์         | 12,989                      | 11,168 | 16     |
| หนี้สิน           | 5,534                       | 3,208  | 72     |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 7,455                       | 7,960  | -6     |

ปี 2557 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 12,989 ล้านบาท และหนี้สินจำนวน 5,534 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 7,455 ล้านบาท โดยจำนวนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นมาจากรายการเจ้าหน้าที่ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ (โทรทัศน์ระบบดิจิทัล) จำนวน 2,210 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายยุทธศักดิ์ สุภสร)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน  
ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์  
โทร 0 2201 6661, 0 2201 6388  
โทรสาร 0 2245 1854